

INVESTEU



Konferencja KSFP

Łódź, 20-21.06.2023



 **PARP**
Grupa PFR



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ


Ministerstwo
Rozwoju i Technologii

Działalność Krajowego Punktu Kontaktowego ds. Instrumentów Finansowych Programów Unii Europejskiej jest finansowana ze środków Budżetu Państwa w ramach programu wieloletniego „Udział Polski w części COSME Programu na rzecz rynku wewnętrznego, konkurencyjności przedsiębiorstw, w tym małych i średnich przedsiębiorstw, dziedziny roślin, zwierząt, żywności i paszy oraz statystyk europejskich (Program na rzecz jednolitego rynku, w latach 2022-2028)”, przez Ministra właściwego do spraw gospodarki, przekazywanych za pośrednictwem Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości.

Rola Krajowego Punktu Kontaktowego ds. Instrumentów Finansowych Programów Unii Europejskiej

One-stop-shop w zakresie informacji o instrumentach finansowych w programach UE



szybkie reagowanie i łączenie interesariuszy, informacja i doradztwo



mandat Rady Ministrów i ministra właściwego ds. gospodarki, wsparcie ministra właściwego ds. finansów oraz ministra właściwego ds. funduszy europejskich



afiliacja przy Związku Banków Polskich we współpracy z PARP;
platforma ponad 200 instytucji finansowych - tzw. narodowych pośredników finansowych (NPF),
współpraca z reprezentacjami przedsiębiorców, w tym mikro



działania na rzecz rozbudowy ekosystemu źródeł finansowania dla MŚP oraz dla procesów proinnowacyjnych w PL



promocja i przygotowanie instytucji finansowych oraz ostatecznych odbiorców do udziału w programach UE, w tym antycovidowych



zakres działania: banki, spółki leasingowe, faktoringowe, fundusze pożyczkowe, fundusze poręczeniowe, inwestorzy rynku kapitałowego, itp.



bezpłatne usługi na terenie całego kraju

Ekosystem Programu InvestEU w Polsce



MINISTERSTWO
FUNDUSZY I POLITYKI
REGIONALNEJ



Ministerstwo Rozwoju,
Pracy i Technologii



INVEST EU



European Bank
for Reconstruction and Development



PROGRAMY UNIJNE

Perspektywa Finansowa 2021-2027

Polityka Spójności i Wspólna Polityka Rolna:

Ok. 97,3 mld EUR

Fundusz Odbudowy i Odporności

58,1 mld EUR

Programy centralne UE:

Program na rzecz jednolitego rynku

4,2 mld EUR

Program InvestEU

26 mld euro +
wkłady partnerów wdrażających

Europejski Fundusz Gwarancyjny

25 mld EUR



PROGRAMY UNIJNE

Program InvestEU

Program InvestEU

Podstawa prawna: Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/523 z dnia 24 marca 2021 r. ustanawiające Program InvestEU i zmieniające rozporządzenie (UE) 2015/1017

Cel Programu: zapewnienie finansowania podmiotom mającym profil ryzyka, który nie zawsze jest akceptowalny dla prywatnych instytucji finansowych, i zwiększanie konkurencyjności gospodarki UE

Struktura Programu: **Fundusz InvestEU**
Portal Projektów Inwestycyjnych
Centrum Doradztwa Inwestycyjnego

Oczekiwane efekty: wygenerowanie 372 mld EUR inwestycji dzięki 26 mld EUR gwarancji UE

Fundusz InvestEU

Cel Funduszu:

uzupełnienie luki inwestycyjnej i poprawa poziomu inwestycji dzięki zapewnieniu gwarancji UE na akcję kredytową prowadzoną przez EBI, krajowe banki rozwoju oraz inne instytucje finansowe. Zapewnienie gwarancji UE ma zmobilizować przede wszystkim prywatne, ale również publiczne, środki na inwestycje o strategicznym znaczeniu dla gospodarki UE

Partnerzy wdrażający:

wsparcie będzie dystrybuowane przez Grupę EBI (min. 75% gwarancji UE) oraz instytucje rozwojowe (do 25% gwarancji UE)

Produkty finansowe:

ogólne - wspierają co najmniej jeden obszar polityki w ramach poszczególnych segmentów polityki, jak określono szczegółowo w sekcji 6 wytycznych inwestycyjnych lub **tematyczne** - koncentruje się na jasno określonym obszarze polityki o wyższej unijnej wartości dodanej, w którym niedoskonałości rynku lub nieoptymalnej sytuacji w zakresie inwestycji nie można skorygować za pomocą ogólnych produktów finansowych

Finansowanie:

bezpośrednio przez partnerów wdrażających lub z udziałem krajowych pośredników finansowych, podobnie jak w ramach aktualnych instrumentów finansowych programów UE

Pośrednicy finansowi:

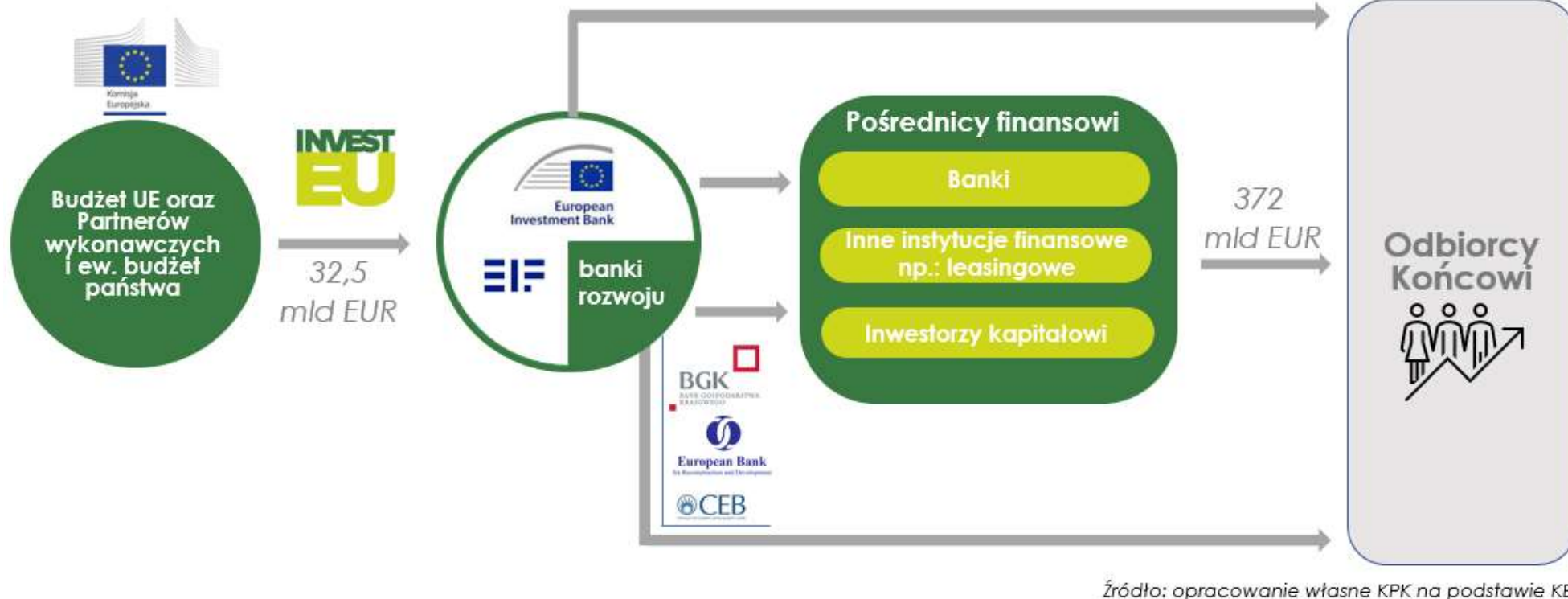
krajowe banki lub instytucje prorozwojowe oraz inni pośrednicy publiczni, banki komercyjne, towarzystwa gwarancyjne, zdywersyfikowane fundusze dłużne udzielające finansowania uprzywilejowanego i podporządkowanego oraz przedsiębiorstwa leasingowe, które mogą udzielać finansowania w obszarach objętych segmentem zrównoważonej infrastruktury; **wybijani przez partnerów wykonawczych** w oparciu o procedury zgodne z zasadami dotyczącymi otwartych, przejrzystych, proporcjonalnych i nieskryminujących procedur i zapewniać brak konfliktów interesów, mogą one na przykład mieć postać zaproszenia do wyrażenia zainteresowania

Ostateczni odbiorcy:

osoby fizyczne lub prawne tj.:

- a) podmioty prywatne, jak np. spółki celowe lub spółki projektowe, duże przedsiębiorstwa, spółki o średniej kapitalizacji, w tym małe spółki o średniej kapitalizacji, oraz MŚP
- b) podmioty sektora publicznego oraz podmioty mające charakter podmiotów sektora publicznego
- c) podmioty mieszane, jak np. partnerstwa publiczno-prywatne (PPP) i spółki prywatne realizujące cel publiczny
- d) organizacje nienastawione na zysk





Źródło: opracowanie własne KPK na podstawie KE



PROGRAMY UNIJNE

Program Invest EU

Klienci instytucji finansowych - przede wszystkim przedsiębiorcy w grupie odbiorców końcowych w każdym oknie tematycznym:



Zrównoważona infrastruktura

- Transport
- Energetyka
- Łączność cyfrowa
- Odpady

- przedsiębiorstwa prywatne i publiczne oraz przedsiębiorstwa o kapitale mieszanym publiczno-prywatnym
- spółki celowe
- alokacja: 9,9 mld EUR



Badania, innowacje i cyfryzacja

- Transfer wyników badań naukowych
- Wdrażanie innowacyjnych rozwiązań
- Wspieranie rozwoju działalności innowacyjnych przedsiębiorstw

- przedsiębiorstwa prywatne i publiczne oraz przedsiębiorstwa o kapitale mieszanym publiczno-prywatnym, w tym MŚP i spółki o średniej kapitalizacji
- alokacja: 6,6 mld EUR



Małe i średnie przedsiębiorstwa

- Zwiększanie dostępu do finansowania MSP
- Zwiększanie do finansowania spółek o małej kapitalizacji (small-mid-cap)

- MŚP, jak również małe spółki o średniej kapitalizacji, które nie otrzymałyby finansowania rynkowego albo nie otrzymałyby wsparcia w takim samym zakresie,
- lub prowadzenie działalności w wyraźnie zdefiniowanych sektorach gospodarki, w których dostęp do usług finansowania jest niedostateczny, lub zaangażowanie w działania z zakresu priorytetów polityki Unii.
- alokacja: 6,9 mld EUR



Inwestycje społeczne i umiejętności

- Kształcenie, szkolenia
- Infrastruktura społeczna
- Innowacje społeczne
- Opieka zdrowotna i opieka długoterminowa

- mikroprzedsiębiorstwa, w tym osoby samozatrudnione, a zwłaszcza mikroprzedsiębiorstwa zatrudniające osoby wymagające szczególnego traktowania
- przedsiębiorstwa społeczne
- przedsiębiorstwa publiczne
- MŚP
- inne przedsiębiorstwa sektora prywatnego
- alokacja: 2,8 mld EUR



Fundusz InvestEU

Podział ryzyka

- gwarancje budżetowe UE

Zabezpieczenie m.in.:

- uprzywilejowanych pożyczek, obligacji, umów leasingu i linii kredytowych
- podporządkowanych pożyczek, w tym w formie finansowania typu mezzanine
- gwarancji na rzecz podmiotów finansowych
- instrumentów dłużnych i kapitałowych, w istniejące bądź tworzone fundusze kapitałowe lub innego rodzaju podmioty, dokonujące inwestycji w podmioty z grup docelowych

Finansowanie projektów, które:

- przynoszą unijną wartość dodaną
 - szeroki zakres - **84 dziedziny w ramach 4 okien tematycznych** (załącznik 2 do Rozporządzenia IEU)
 - dywersyfikacja ryzyka
 - zwiększanie odporności gospodarki UE
- uzupełniają finansowanie w formie dotacji i inne rodzaje wsparcia,
- mają **wyższy profil ryzyka** niż projekty bez wsparcia z Funduszu InvestEU
- **nie powinny powielać ani wypierać finansowania prywatnego**, ani też zakłócać konkurencji na rynku wewnętrznym
- preferencja dla innowacji finansowych i technologicznych. Np. mile widziane włączenie do systemu obsługi digitalizacji małego klienta.
- przyczyniają się do realizacji celów klimatycznych (Europejski Zielony Ład) /co najmniej **30%** całkowitej puli środków finansowych Programu InvestEU/



Korzyści ze współpracy w ramach IF UE

Dla instytucji finansowych:

- ▶ Nierzeczywista, nieograniczona gwarancja na ekspozycje kwalifikowane
- ▶ Istotna i nieograniczona ochrona przed ryzykiem
- ▶ Zmniejszenie wymogów kapitałowych
- ▶ Narzędzia łagodzenia wewnętrznej koncentracji oraz ograniczania restrykcji dotyczących poszczególnych dłużników i/lub sektorów
- ▶ Wdrażanie na zasadzie pełnej delegacji

Dla Klientów:

- Alternatywne zabezpieczenie w odniesieniu do trudno zbywalnych składników majątku
- W większości wypadków bezpłatna gwarancja UE
- Brak wymagania innych zabezpieczeń
- Dłuższy okres finansowania
- Brak lub niższy wkład własny
- Niższa cena finansowania
- Brak pomocy publicznej w przypadku gwarancji ze środków UE



INVESTEU



**Europejski
Bank
Inwestycyjny**

bank UE



MŚP

Segment polityki dotyczący MŚP, który obejmuje dostęp do finansowania przede wszystkim dla MŚP, w tym dla MŚP innowacyjnych i działających w sektorze kultury i sektorze kreatywnym, a także dla małych spółek o średniej kapitalizacji;

Produkt Portfelowej Gwarancji dla MŚP, na rzecz Konkurencyjności, kontynuacja dobrych praktyk programu „LGF COSME”.



Odbiorcy wsparcia

MŚP, jak również małe spółki o średniej kapitalizacji,

które nie otrzymałyby finansowania rynkowego albo nie otrzymałyby wsparcia w takim samym zakresie, m.in. ze względu na fakt, że postrzegają się jako przedsiębiorstwa narażone na większe ryzyko, ze względu na brak (wystarczającego) zabezpieczenia lub prowadzenie działalności w wyraźnie zdefiniowanych sektorach gospodarki, w których dostęp do usług finansowania jest niedostateczny.

Warunki udzielanej gwarancji, (regwarancji) ograniczonej jak i nieograniczonej

Poziom (re) gwarancji	Do 50% - kat ryzyka 1 i 2, (gwarancja ograniczona) Do 70% - kat ryzyka 3, (gwarancja ograniczona i nieograniczona) Do 80% - ostatecznym odbiorcą ma siedzibę w regionach sprawiedliwej transformacji lub spójności
Limit odpowiedzialności	Co do zasady max 25% dla gwarancji ograniczonej
Opłata gwarancyjna rocznie	Od 0.2% gwarancja ograniczona do 1,2 % gwarancja nieograniczona – transakcje w zakresie długu podporządkowanego
Okres obowiązywania	12 lat
Okres karencji	2-3 lat
Zakres ryzyka	20% pozostającej do spłaty kwoty głównej, każdej transakcji z ostatecznym odbiorcą
Kwota podlegająca gwarancji	7,5 mln EUR 2 mln EUR – w przypadku kiedy kredytodawcą/ pożyczkodawcą jest narodowy bank rozwoju lub inna instytucja rozwoju
Efekt końcowy	Obniżenie: kosztów finansowania, wymagań dotyczących zabezpieczeń, zaliczek, Zwiększenie: wolumenów finansowania, wsparcia dla wykluczonych segmentów, Dłuższe terminy zapadalności, Możliwość stworzenia specjalnej oferty oraz indywidualnych rozwiązań

Kategorie ryzyka MŚP- finansowania dłużnego



Kategoria wyższego ryzyka „1”

- Finansowanie dłużne start-up'ów lub kategorii start-up'ów – które były dotychczas wykluczone.
- Finansowanie dłużne kategorii MŚP'ów które były dotychczas wykluczone - w ramach istniejących produktów finansowych.
 - Finansowanie dłużne dystrybuowane poprzez Pośredników i Subpośredników Finansowych w ramach nowych produktów finansowych.
- Finansowanie dłużne które nie było dotychczas oferowane przez Pośredników i Subpośredników Finansowych z racji na ich ocenę wysokiego ryzyka kredytowego.

Kategoria wyższego ryzyka „2”

- Transakcje, których składowym jest finansowanie dłużne najbardziej ryzykownych pożyczek z portfela
 - pośrednika (odnosi się do transakcji z odbiorcami ostatecznymi),
 - subpośrednika (odnosi się do transakcji z pośrednikami).
- Ta opcja pozwala Pośrednikom i Subpośrednikom Finansowym znacznie zwiększyć skalę finansowania dłużnego lub liczbę gwarancji,

Kategoria wyższego ryzyka „3”

Gwarancje na transakcje wspierające **wypłacalność** odbiorcy ostatecznego które jednocześnie spełniają kryteria :

- ostateczny beneficjent został założony przez 31 grudnia 2019 r.
- obroty ostatecznego beneficjenta w roku finansowym 2020 lub 2021 były przynajmniej 5% niższe niż obroty w poprzednim roku.

Zrównoważony Rozwój

Kwalifikowalność produktu-kryteria



Sekcja A- „Zielone przedsiębiorstwa” MSP lub Małe firmy o śr. kapitalizacji

- Otrzymał w ciągu ostatnich 3 lat nagrodę, grant lub dofinansowanie w zakresie czystej technologii lub „zielonej” technologii
- zarejestrował jedno prawo własności intelektualnej związane z odnawialnymi lub czystymi technologiami związane ze zrównoważonym klimatem i środowiskiem
- zarejestrował znak ekologiczny
- jego główna działalność obejmuje co najmniej jedną z określonych zielonych działalności, stanowiącą co najmniej 90% obrotu.
- uwzględnił w swoim modelu biznesowym „zielone” praktyki
- posiada certyfikat środowiskowy
- MSP musi spełnić jeden z przypadków

Sekcja B- „Zielona inwestycja”- inwestycje w obszary wymienione wg listy EFI

- Inwestycje związane z wpływem na środowisko i zrównoważonym zarządzaniem
- Ochrona i przywracanie bioróżnorodności i ekosystemów
- Łagodzenie zmiany klimatu
- Adaptacja do zmiany klimatu
- Przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym

Zrównoważony Rozwój

Kwalifikowalność produktu-kryteria



Sekcja C - „Zielone inwestycje w rolnictwie i leśnictwie”- inwestycje wymienione wg. listy EFI

- Inwestycje w zalesianie, ponowne zalesianie, rekultywację/rekultywację lasów, w tym powiązany sprzęt, zrównoważoną gospodarkę leśną
- Inwestycje w rozwój lub przyjęcie zrównoważonych i ekologicznych praktyk rolniczych

Sekcja D- „Inwestycje na rzecz dostępności społecznej „ również obszary zdefiniowane Wg. listy EFI

Zwiększenie dostępności usług, produktów i infrastruktury oraz rozwój technologii wspomagających, a także udostępnienie organizacji i jej pomieszczeń dla klientów i pracowników z niepełnosprawnością i/lub upośledzeniem funkcji

Zrównoważony Rozwój

Typy gwarancji

MŚP i małe spółki o średniej kapitalizacji

Gwarancja ograniczona lub nieograniczona

- Warunek: to spełnieni, kryteriów kwalifikowalności z co najmniej jednej sekcji od A-D

Osoby fizyczne, wspólnoty i spółdzielnie mieszkaniowe

Gwarancja ograniczona

Warunek: łagodzenie skutków zmian klimatu
Mobilność o zerowej lub niskiej emisji

Gwarancja nieograniczona

Warunek: łagodzenie skutków zmian klimatu/energia odnawialna
Zielone i energooszczędne budynki

Zrównoważony Rozwój Warunki gwarancji

Poziom (re) gwarancji	Do 70% - ostatecznym odbiorcą jest MSP lub Małe firmy o śr. Kapitalizacji, Do 80% - ostatecznym odbiorcą jest Osoby fizyczne , wspólnotą lub spółdzielnią mieszkaniową lub zielonym przedsiębiorcą, Do 80% - ostatecznym odbiorcą ma siedzibę w regionach sprawiedliwej transformacji lub spójności
Limit odpowiedzialności	Co do zasady max 25% dla gwarancji ograniczonej
Opłata gwarancyjna	Od 0.2% do 1,2 %
Okres obowiązywania	12 lat
Okres karencji	2-3 lat
Zakres ryzyka	20% pozostającej do spłaty kwoty głównej, każdej transakcji z ostatecznym odbiorcą - ryzyko zatrzymane
Kwota podlegająca gwarancji	7,5 mln EUR 2 mln EUR - w przypadku kiedy kredytodawcą/ pożyczkodawcą jest narodowy bank rozwoju lub inna instytucja rozwoju
Efekt końcowy	Obniżenie: kosztów finansowania, wymagań dotyczących zabezpieczeń, zaliczek, Zwiększenie: wolumenów finansowania, wsparcia dla wykluczonych segmentów, ¹⁸ Dłuższe terminy zapadalności, Możliwość stworzenia specjalnej oferty oraz indywidualnych rozwiązań

Proces aplikacji i oceny wniosków



► Składanie wniosków:

- Zainteresowani Wnioskodawcy składają do dnia 30 czerwca 2027 r. drogą elektroniczną do EFI formalne zgłoszenie zainteresowania ,

► Proces selekcji :

► Etap 1: Analiza wstępna (selekcja wstępna):

1. Ocena formalna wniosku; oraz
2. Ocena wpływu i jakości wniosku

► Etap 2: Przeprowadzanie audytu prawnego spółek,:

- Wstępnie wybrani Wnioskodawcy przejdą do procesu badania due diligence, który zostanie przeprowadzony zgodnie z wewnętrznymi zasadami i procedurami EFI.

► Etap 3: Proces zatwierdzania,

► Etap 4: Negocjacje i podpisanie umowy.



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DŁ. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

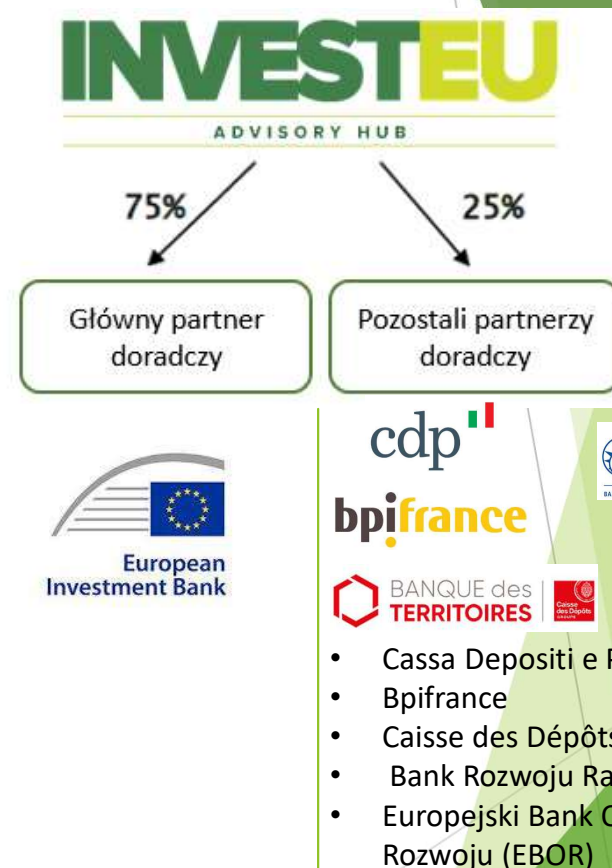


Program Invest EU oferuje wsparcie doradcze
w ramach Centrum Doradztwa InvestEU.

Centrum Doradztwa Inwestycyjnego

Centrum Doradztwa InvestEU:

- ma na celu skonsolidowanie dostępu do 13 istniejących, centralnie zarządzanych usług doradczych,
- zapewnia indywidualne wsparcie merytoryczne dla potencjalnych promotorów inwestycji w każdym z segmentów polityki,
- zapewnia wsparcie na etapie identyfikacji, przygotowywania, opracowywania, konstruowania, zamawiania i realizacji projektów inwestycyjnych oraz może obejmować dowolny etap cyklu życia projektu,
- ma na celu zwiększanie zdolności promotorów projektów i pośredników finansowych do realizacji operacji z zakresu finansowania i inwestycji,
- wspiera podnoszenie świadomości i działania przygotowawcze dotyczące obszarów inwestycyjnych, które wykazują wyraźną lukę rynkową,
- może pobierać opłaty na pokrycie części kosztów świadczenia usług, Wyjątek stanowią usługi na rzecz promotorów projektów z sektora publicznego lub instytucji o charakterze niekomercyjnym, które to usługi w uzasadnionych przypadkach są świadczone nieodpłatnie



- Cassa Depositi e Prestiti (CDP)
- Bpifrance
- Caisse des Dépôts (CDC)
- Bank Rozwoju Rady Europy (CEB)
- Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju (EBOR)

Szczegółowe informacje :

https://investeu.europa.eu/what-investeu-programme/investeu-advisory-hub_pl?etrans=pl

Formularz zgłoszeniowy:

https://webgate.ec.europa.eu/InvestEU_AH/wizard



Centrum Doradztwa Inwestycyjnego

Kto może ubiegać się o wsparcie doradcze?

- prywatni promotorzy projektów,
- promotorzy publiczni (w tym władze centralne i lokalne państw członkowskich),
- pośrednicy finansowi i inni realizujący operacje finansowania i inwestycji na rzecz podmiotów, które mają trudności z uzyskaniem dostępu do finansowania

Usługi doradcze dla pośredników finansowych

Wsparcie w zakresie capacity building

- **Szkolenia szyte na miarę** (np. coaching, wizyty peer-to-peer, warsztaty)
- **Wsparcie rozwoju produktu** (np. analiza portfela, budowa pipeline)
- **Pomysł i przygotowanie projektu** (np. ocena projektu, kryteria kwalifikowalności)
- **Wsparcie we wdrażaniu produktu** (np. pomiar wpływu, monitorowanie, raportowanie)
- **Rozwój narzędzi webowych/informatycznych** (np. do oceny kwalifikowalności)

Rozwój rynku

- **Komunikacja i podnoszenie świadomości** (np. materiały promocyjne, studia przypadków)
- **Wymiana i rozpowszechnianie dobrych praktyk** (np. wydarzenia sieciowe, warsztaty)
- **Wsparcie analityczne** (np. badania rynku)



Doradztwo projektowe

Świadczone w związku z pakietami wsparcia dla pośredników finansowych i ukierunkowane na due diligence i proces oceny projektu



Centrum Doradztwa Inwestycyjnego

Usługi doradcze dla przedsiębiorców



Indywidualne wsparcie doradcze w zakresie projektów

- Wsparcie dla projektów mających na celu uzyskanie bankowości
- Analiza uzasadnienia biznesowego, zarządzania, strategii finansowania...
- Pomoc przy dokumentacji finansowej (biznesplan, strukturyzacja finansowa, modelowanie, memorandum inwestorskie...)
- Dostęp do pomocy technicznej w zakresie doradztwa w zakresie ryzyka związanego z projektem i technologią
- Doradztwo w zakresie aspektów zrównoważonego rozwoju środowiskowego i społecznego, strategii dekarbonizacji...
- Doradztwo w zakresie planowania i wdrażania projektów uwzględniających aspekt płci

Badania rynku / Rozwój ekosystemu

- Ocena warunków rozwoju i wdrażania powstających technologii i innych innowacji w kluczowych sektorach gospodarki europejskiej, w szczególności przyczyniających się do transformacji ekologicznej i cyfrowej
- Doradztwo w zakresie projektowania nowych instrumentów finansowych, platform inwestycyjnych i środków wsparcia mających na celu zwiększenie dostępu do finansowania, w tym proaktywny rozwój sieci zainteresowanych stron i inwestorów, takich jak wsparcie dla kobiet-przedsiębiorców



Centrum Doradztwa Inwestycyjnego



Ścieżka procedowania wniosku o wsparcie doradcze w ramach InvestEU?

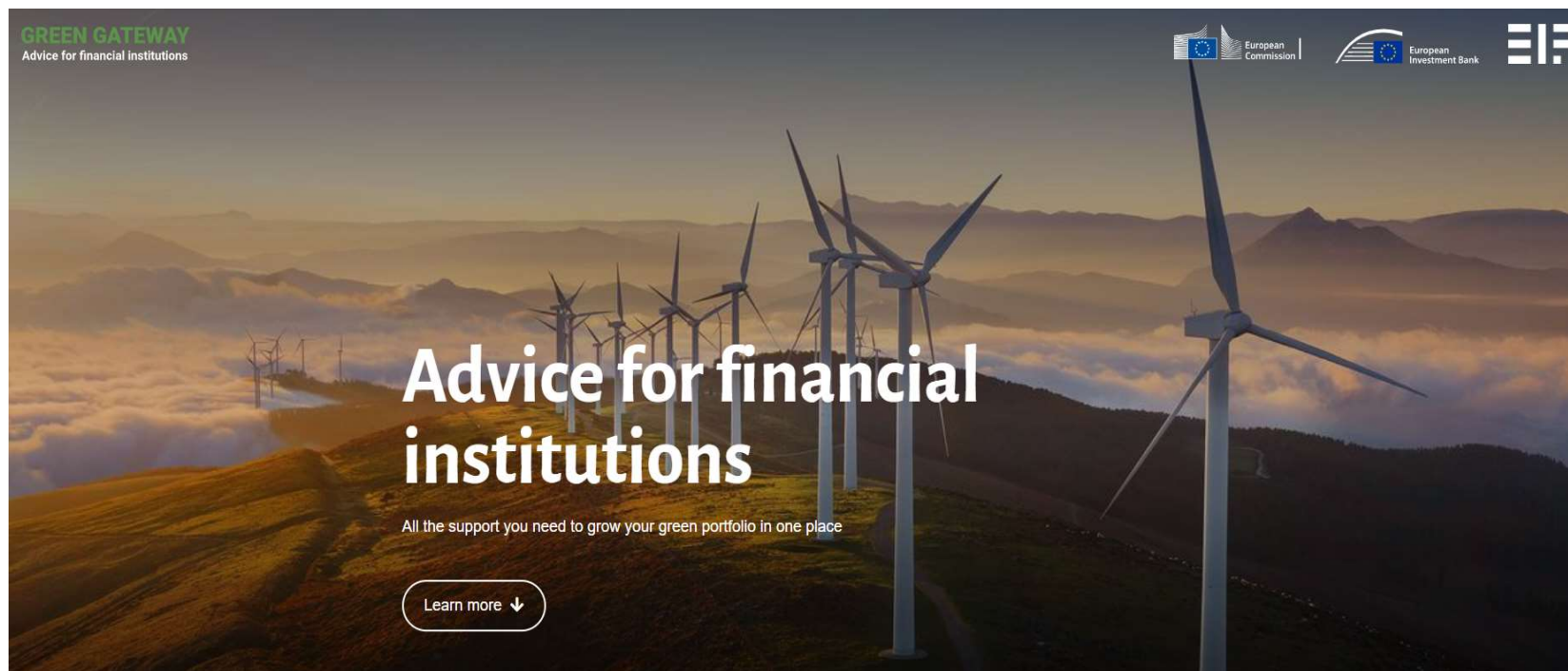


Formularz zgłoszeniowy:

https://webgate.ec.europa.eu/InvestEU_AH/wizard



Całe wsparcie potrzebne do rozwoju zielonego portfolio w jednym miejscu



<https://greengateway.eib.org/>



Mapa pośredników finansowych typu VC/PE/VD:

Programy



Plan Inwestycyjny
dla Europy



INVESTEU

Pośrednicy kapitałowi VC



Pośrednicy kapitałowi PE



Finansowanie kapitałowe typu impact investing



Finansowanie dłużne typu private debt



Finansowanie dłużne typu venture debt



KPK zaprasza:

Zapraszamy wszystkich zainteresowanych instrumentami finansowymi UE w Polsce!



Jarosław Kała

Koordynator Obszaru Instrumentów Dłużnych

Kontakt:

- ▶ E-mail: Jaroslaw.Kala@zbp.pl
- ▶ Tel.: +48 603 583 344



Marek Ulman

Koordynator Obszaru Instrumentów Kapitałowych

Kontakt:

- E-mail: Marek.Ulman@zbp.pl
- Tel.: +48 605 959 699



**15
LAT**

Dziękuję za uwagę



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ



Związek Banków Polskich, ul. Kruczkowskiego 8, 00-380 Warszawa, tel./fax +48 22 696 64 95
programy@kpkUE.gov.pl, www.InstrumentyFinansoweUE.gov.pl