

INVESTEU

Instrumenty Finansowe UE- Jak aplikować o gwarancje InvestEU

KSFP- 20-21 czerwca 2023r.





KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

**Gwarancja portfelowa EFI
Jeden wniosek
dla wszystkich okien tematycznych dla produktów
dłużnych**

- ▶ **MŚP,**
- ▶ **Mikrofinansowanie i finansowanie podmiotów ekonomii społecznej,**
- ▶ **Zrównoważony Rozwój,**
- ▶ **Cyfryzacja i innowacje,**
- ▶ **Kultura i kreatywność,**
- ▶ **Edukacja i umiejętności,**



Proces aplikacji i oceny wniosków przez EFI

- ▶ **Składanie wniosków:**
 - ▶ Zainteresowani Wnioskodawcy składają do dnia 30 czerwca 2027 r. drogą elektroniczną do EFI formalne zgłoszenie zainteresowania ,
- ▶ **Proces selekcji :**
 - ▶ **Etap 1:** Analiza wstępna (selekcja wstępna):
 1. Ocena formalna wniosku;
 2. Ocena wpływu i jakości wniosku
 - ▶ **Etap 2:** Przeprowadzanie audytu prawnego spółek:
 - ▶ Wstępnie wybrani Wnioskodawcy przejdą do procesu badania due diligence, który zostanie przeprowadzony zgodnie z wewnętrznymi zasadami i procedurami EFI.
 - ▶ **Etap 3:** Proces zatwierdzania,
 - ▶ **Etap 4:** Negocjacje i podpisanie umowy.



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

Cechy wniosku

► Każde zgłoszenie zainteresowania powinno:

- być przesłane pocztą elektroniczną w wersji elektronicznej na adres:
investeu_guarantees@eif.org
- w temacie wiadomości e-mail należy podać: “InvestEU Guarantee Product(s) - Expression of Interest: [nazwa Wnioskodawcy]”;
- być przygotowane w języku angielskim;
- zawierać kompletną odpowiednią dokumentację (w tym zeskanowaną kopię prawidłowo wypełnionego i podpisanego zgłoszenia zainteresowania).
- EFI zastrzega sobie prawo do żądania w dowolnym momencie wyjaśnień lub przedstawienia dodatkowych lub uzupełniających informacji w odniesieniu do wniosku.



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

Etap I - Proces Selekcji

- ▶ Wnioskodawcy zostaną wybrani z uwzględnieniem zasad przejrzystości, równego traktowania i niedyskryminacji, przy jednoczesnym unikaniu konfliktu interesów, zgodnie z polityką, zasadami, procedurami i statutem EFI oraz zgodnie z najlepszymi praktykami rynkowymi.
- ▶ Proces wyboru każdego Wnioskodawcy składa się zazwyczaj z 4 etapów, pod warunkiem, że każdy poprzedni etap zakończył się wynikiem pozytywnym.
- ▶ EFI może przeprowadzić uproszczony proces analizy lub due diligence w stosunku do Pośredników Finansowych, z którymi EFI ma wcześniejsze relacje oraz w zakresie, w jakim EFI posiada już wymagane informacje. Z prawa tego korzysta się według uznania EFI.



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

Analiza Wstępna

- ▶ To pierwsza ocena/analiza, czy wniosek może być dalej procedowany.
 - Dzielona na :
Ocenę formalną wniosku
Ocenę wpływu i jakości wniosku
- ▶ *Tylko wnioski spełniające kryteria formalne, mogą być dalej rozpatrywane w ramach procesu oceny wpływu i jakości wniosków*



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

Ocena Formalna

EFI ocenia, czy wniosek został przygotowany zgodnie z postanowieniami niniejszego wezwania, według kryteriów formalnych:

Wnioskodawca,

- a) ma siedzibę i prowadzi działalność w jednym z Krajów Kwalifikujących się;
 - b) jest lub będzie uprawniony do prowadzenia działalności zgodnie z obowiązującymi ramami prawnymi;
 - c) nie ma siedziby w jurysdykcji odmawiającej współpracy, chyba że transakcja z ostatecznym odbiorcą i, jeśli ma to zastosowanie, transakcja pośrednicząca, są fizycznie realizowane w odpowiedniej jurysdykcji odmawiającej współpracy i nie będą wykazywać żadnych oznak wspierania działań przyczyniających się do (i) działalności przestępczej, takiej jak pranie pieniędzy, finansowanie terroryzmu, przestępstwa podatkowe (tj. oszustwa podatkowe i uchylanie się od opodatkowania) i/lub (ii) całkowicie sztucznych struktur mających na celu unikanie opodatkowania;
 - d) składa oświadczenie określone w punktach 1, 4 i 5 Załącznika I - *Wyrażenie zainteresowania*.
 - e) nie jest objęty Środkami Ograniczającymi
 - f) w odniesieniu wyłącznie do gwarancji portfelowej dla mikroprzedsiębiorstw, Wnioskodawca podpisał - (w przypadku pozabankowych Pośredników Finansowych) - Europejski Kodeks Dobrego Postępowania przy udzielaniu mikrokredytów.
- Zgłoszenie Zainteresowania zostało złożone i przygotowane zgodnie z wezwaniem, a wszystkie wymagane w nim oświadczenia, informacje i dokumentacja uzupełniająca zostały dostarczone (w wymaganej formie, jeśli tak określono).
- Wnioski, które nie spełniają kryteriów formalnych, są odrzucane. Jeżeli Wnioskodawca nie spełnia kryteriów formalnych, wniosek zostaje odrzucony w całości.



EFI ocenia, czy wniosek został przygotowany zgodnie z postanowieniami niniejszego wezwania, według kryteriów formalnych:

Wnioskodawca,

- a) ma siedzibę i prowadzi działalność w jednym z Krajów Kwalifikujących się;
 - b) jest lub będzie uprawniony do prowadzenia działalności zgodnie z obowiązującymi ramami prawnymi;
 - c) nie ma siedziby w jurysdykcji odmawiającej współpracy, chyba że transakcja z ostatecznym odbiorcą i, jeśli ma to zastosowanie, transakcja pośrednicząca, są fizycznie realizowane w odpowiedniej jurysdykcji odmawiającej współpracy i nie będą wykazywać żadnych oznak wspierania działań przyczyniających się do (i) działalności przestępczej, takiej jak pranie pieniędzy, finansowanie terroryzmu, przestępstwa podatkowe (tj. oszustwa podatkowe i uchylanie się od opodatkowania) i/lub (ii) całkowicie sztucznych struktur mających na celu unikanie opodatkowania;
 - d) składa oświadczenie określone w punktach 1, 4 i 5 Załącznika I - *Wyrażenie zainteresowania*.
 - e) nie jest objęty Środkami Ograniczającymi
 - f) w odniesieniu wyłącznie do gwarancji portfelowej dla mikroprzedsiębiorstw, Wnioskodawca podpisał - (w przypadku pozabankowych Pośredników Finansowych) - Europejski Kodeks Dobrego Postępowania przy udzielaniu mikrokredytów.
- Zgłoszenie Zainteresowania zostało złożone i przygotowane zgodnie z wezwaniem, a wszystkie wymagane w nim oświadczenia, informacje i dokumentacja uzupełniająca zostały dostarczone (w wymaganej formie, jeśli tak określono).
- **Wnioski, które nie spełniają kryteriów formalnych, są odrzucane. Jeżeli Wnioskodawca nie spełnia kryteriów formalnych, wniosek zostaje odrzucony w całości.**



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DŁ. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

Ocena jakości i wpływu

- ▶ **EFI dokona wstępnej selekcji w oparciu o wyniki oceny jakości i wpływu otrzymanych wniosków. (ale po spełnieniu warunków formalnych, jak wyżej)**
 - ▶ Kryteria oceny jakości i wpływu oceniane są według uznania EFI z jednakową wagą, co oznacza, że w procesie wstępnej selekcji nie przywiązuje się szczególnej wagi do żadnego z tych kryteriów.
 - ▶ Na podstawie swojej oceny EFI przydziela wnioskowi punkty za "jakość" i "wpływ".
- ▶ W przypadku, gdy Wnioskodawca składa wniosek obejmujący kilka Gwarancji Portfelowych InvestEU, EFI oceni jakość i wpływ wniosku oddzielnie w odniesieniu do każdego Produktu(ów) Gwarancji Portfelowej InvestEU, o który(e) wnioskuje.



➤ W oparciu o tę ocenę wnioski mogą :

- ❑ zostać odrzucone,
- ❑ wstępnie wybrane
- ❑ częściowo wstępnie wybrane, co oznacza, że EFI może wstępnie wybrać wniosek dotyczący niektórych proponowanych gwarancji portfelowych InvestEU.

➤ Wstępnie wybrane zostaną te wnioski dla których ocena "wpływu" i "jakości" jest oceniana jako "wysoka" i/lub "średnia".

➤ ***Wnioski o Instrumenty gwarancyjne InvestEU, dla których ocena "wpływu" została oceniona jako "niska", zostaną odrzucone.***



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DŁ. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

Kryteria oceny wpływu

- **Dostęp do środków finansowych proponowanych przez Wnioskodawcę;**
 - tj. liczbę i zakres proponowanych przez Wnioskodawcę środków rozszerzonego dostępu do środków finansowych we wdrażaniu wnioskowanego Instrumentu (Instrumentów) Gwarancyjnych InvestEU
- **Dodatkowość proponowanych sposobów wdrażania:**
 - zasięg rynkowy, zakres i rodzaj produktu,
 - model biznesowy w stosunku do obecnych praktyk biznesowych wnioskodawców.



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DŁ. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

Kryteria oceny jakości

Kryteria oceny jakości Wnioskodawców :

- ❑ Sytuacja finansowa
- ❑ Zdolność do przestrzegania obowiązujących warunków odpowiednich Instrumentów gwarancyjnych InvestEU, w szczególności do zapewnienia lub wspierania finansowania, bezpośrednio lub pośrednio, na rzecz Odbiorców Ostatecznych w uprzednio określonych ramach czasowych (zdolność absorpcyjna);
- ❑ Zdolność Wnioskodawcy do dostarczenia danych niezbędnych do prawidłowego przeprowadzenia przez EFl analizy i oceny dotychczasowej i przyszłej działalności Wnioskodawcy;
- ❑ Ocena zgodności (kontrola KYC/AML i integralności podatkowej)
- ❑ W odniesieniu wyłącznie do Instrumentu gwarancji porfelowej dla mikroprzedsiębiorców, zdolność Wnioskodawcy do zapewnienia lub podzlecenia programów mentoringu i szkoleń dla Odbiorców Ostatecznych (w tym monitorowania Odbiorców Ostatecznych przed i po utworzeniu mikroprzedsiębiorstwa), lub zdolność Wnioskodawcy do zapewnienia tego poprzez Sub-pośredników Finansowych, jeśli dotyczy;



Kryteria oceny jakości portfela:

- ❑ Jakość i wiarygodność propozycji realizacji pod względem proponowanych wielkości, rodzaju docelowych beneficjentów, stosowanych produktów finansowych, wielkości transakcji,
- ❑ Wkład proponowanego portfela w ryzyko kredytowe całego programu gwarancji "Invest EU" (jakość kredytowa, szczegółowość i dywersyfikacja),
 - ❖ *Na każdym etapie procesu selekcji do momentu zawarcia z Wnioskodawcą Indywidualnej Umowy Gwarancyjnej (Regwarancyjnej) oraz przed jej zawarciem, EFI zastrzega sobie pełną swobodę podjęcia decyzji co do uwzględnienia lub nieuwzględnienia Wnioskodawcy, a żaden Wnioskodawca nie będzie miał żadnych roszczeń ani innych praw, ani nie może oczekiwać, że zostanie ostatecznie wybrany jako Pośrednik Finansowy.*
 - ❖ *Na każdym etapie procesu EFI może poinformować drogą elektroniczną odpowiednich Wnioskodawców, czy ich zgłoszenie zainteresowania zostało przyjęte, odrzucone lub umieszczone na liście rezerwowej.*



Etap II - Audyt prawny due diligence

Celem badania due diligence jest:

- ❑ ocena Wnioskodawcy zdolności do zbudowania każdego z planowanych Portfeli,
 - ❑ proponowanych działań w zakresie dostępu do finansowania,
 - ❑ charakterystyki ryzyka każdego z planowanych Portfeli,
 - ❑ jakości procesów tworzenia, zarządzania ryzykiem, windykacji/przetwarzania, systemów oraz zdolności do spełnienia wymogów sprawozdawczych.

Badanie due diligence może obejmować kontrolę na miejscu, o której decyduje EFI. Proces badania due diligence nie obejmuje negocjacji prawnych.



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

Ocena due diligence - badanie skupione na:

- ❑ Informacjach ogólnych, takich jak biznesplan instytucji w odniesieniu do udzielania pożyczek/gwarancji, inicjowania, zarządzania ryzykiem, odzyskiwania/wypłacania należności oraz zdolności do spełnienia wymogów sprawozdawczych, w tym kwestionariusz dotyczący kwestii związanych z przestrzeganiem przepisów (przeciwdziałanie praniu pieniędzy i finansowaniu terroryzmu oraz rzetelność podatkowa);
- ❑ Informacjach finansowych, takich jak źródła finansowania i struktura własności;
- ❑ Polityce cenowej określonej w wewnętrznych wytycznych Wnioskodawcy (lub, odpowiednio, Podmiotów Uczestniczących) ze szczególnym uwzględnieniem sposobu jej stosowania wobec Odbiorców Ostatecznych, którzy mają uzyskać wsparcie w ramach odpowiednich Instrumentów gwarancyjnych InvestEU;
- ❑ Proponowanych działaniach w zakresie zwiększonego dostępu do finansowania oraz zdolność Wnioskodawcy do zbudowania każdego z planowanych portfeli; oraz
- ❑ Informacjach, w formie kwestionariusza, na temat tego, w jaki sposób czynniki środowiskowe, społeczne i związane z zarządzaniem ("ESG") stanowią część decyzji biznesowych Wnioskodawcy (koncentrując się na odpowiednich segmentach działalności objętych niniejszym Zapytaniem ofertowym)



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

Etap III- Proces Zatwierdzania

- ▶ Po uzyskaniu pozytywnego wyniku badania due diligence (i przed zawarciem z Wnioskodawcą Indywidualnej Umowy gwarancyjnej (Regwarancji) **propozycja, która ma być wspierana w ramach InvestEU, zostanie przedstawiona przez EFI do zatwierdzenia odpowiednim organom decyzyjnym.**
 - ▶ EFI nie ma obowiązku zawierania z wybranym Wnioskodawcą indywidualnej Umowy o udzielenie gwarancji (regwarancji). Zależy to m.in od dostępnego budżetu.
- ▶ *Ponadto EFI może realizować wyłącznie operacje, które uzyskały pozytywną opinię Komisji Europejskiej w kontekście procesu kontroli polityki oraz zgodę Komitetu Inwestycyjnego.*



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

INVESTEU

Etap IV - Negocjacje i podpisanie umowy

Po pozytywnym zakończeniu Procesu Zatwierdzania oraz sfinalizowaniu dokumentacji kontraktowej z Wnioskodawcą, zostanie podpisana stosowna umowa o udzielenie Gwarancji Indywidualnej (regwarancji).

Umowa o udzielenie gwarancji indywidualnej (regwarancji) powinna być sporządzona w języku angielskim.



Etap IV - Negocjacje i podpisanie umowy

Po pozytywnym zakończeniu Procesu Zatwierdzania oraz sfinalizowaniu dokumentacji kontraktowej z Wnioskodawcą, zostanie podpisana stosowna umowa o udzielenie Gwarancji Indywidualnej (regwarancji).

Umowa o udzielenie gwarancji indywidualnej (regwarancji) powinna być sporządzona w języku angielskim.



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

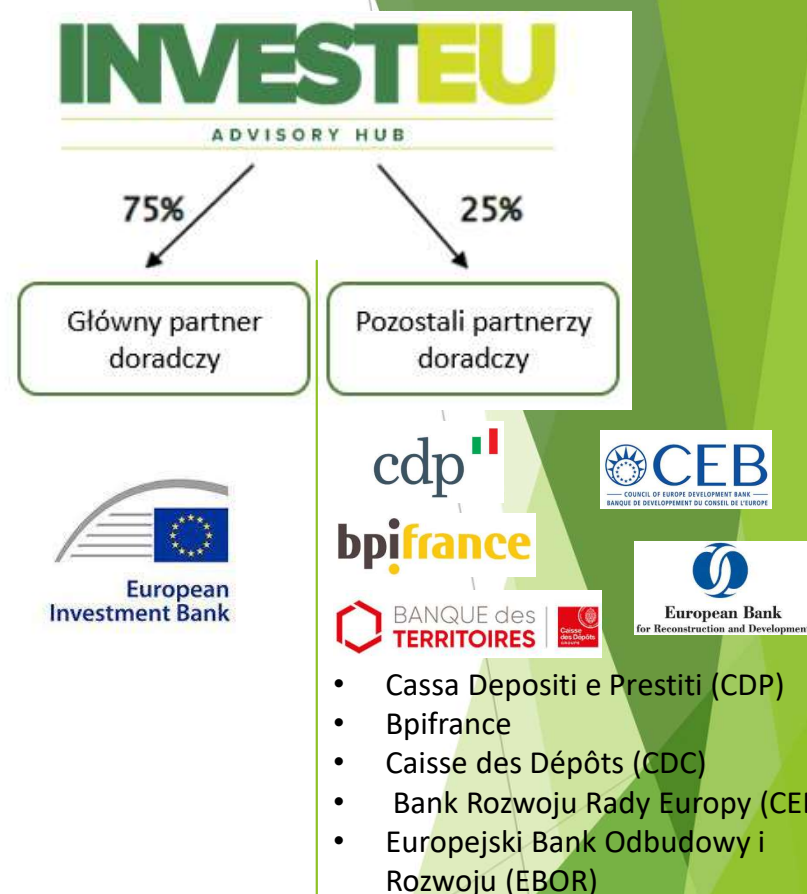
INVESTEU

Program Invest EU oferuje wsparcie doradcze
w ramach Centrum Doradztwa InvestEU.

Centrum Doradztwa Inwestycyjnego

Centrum Doradztwa InvestEU:

- ma na celu skonsolidowanie dostępu do 13 istniejących, centralnie zarządzanych usług doradczych,
- zapewnia indywidualne wsparcie merytoryczne dla potencjalnych promotorów inwestycji w każdym z segmentów polityki,
- zapewnia wsparcie na etapie identyfikacji, przygotowywania, opracowywania, konstruowania, zamawiania i realizacji projektów inwestycyjnych oraz może obejmować dowolny etap cyklu życia projektu,
- ma na celu zwiększanie zdolności promotorów projektów i pośredników finansowych do realizacji operacji z zakresu finansowania i inwestycji,
- wspiera podnoszenie świadomości i działania przygotowawcze dotyczące obszarów inwestycyjnych, które wykazują wyraźną lukę rynkową,
- może pobierać opłaty na pokrycie części kosztów świadczenia usług, Wyjątek stanowią usługi na rzecz promotorów projektów z sektora publicznego lub instytucji o charakterze niekomercyjnym, które to usługi w uzasadnionych przypadkach są świadczone nieodpłatnie



Szczegółowe informacje :

https://investeu.europa.eu/what-investeu-programme/investeu-advisory-hub_pl?etrans=pl

Formularz zgłoszeniowy:

https://webgate.ec.europa.eu/InvestEU_AH/wizard

Centrum Doradztwa Inwestycyjnego



Kto może ubiegać się o wsparcie doradcze?

- prywatni promotorzy projektów,
- promotorzy publiczni (w tym władze centralne i lokalne państw członkowskich),
- pośrednicy finansowi i inni realizujący operacje finansowania i inwestycji na rzecz podmiotów, które mają trudności z uzyskaniem dostępu do finansowania

Usługi doradcze dla pośredników finansowych

Wsparcie w zakresie capacity building

- **Szkolenia szyte na miarę** (np. coaching, wizyty peer-to-peer, warsztaty)
- **Wsparcie rozwoju produktu** (np. analiza portfela, budowa pipeline)
- **Pomysł i przygotowanie projektu** (np. ocena projektu, kryteria kwalifikowalności)
- **Wsparcie we wdrażaniu produktu** (np. pomiar wpływu, monitorowanie, raportowanie)
- **Rozwój narzędzi webowych/informatycznych** (np. do oceny kwalifikowalności)

Rozwój rynku

- **Komunikacja i podnoszenie świadomości** (np. materiały promocyjne, studia przypadków)
- **Wymiana i rozpowszechnianie dobrych praktyk** (np. wydarzenia sieciowe, warsztaty)
- **Wsparcie analityczne** (np. badania rynku)

Doradztwo projektowe

Świadczone w związku z pakietami wsparcia dla pośredników finansowych i ukierunkowane na due diligence i proces oceny projektu



Centrum Doradztwa Inwestycyjnego



Usługi doradcze dla klientów z sektora publicznego

- Zrównoważona infrastruktura
- Infrastruktura społeczna i usługi
- Miasta o obiegu zamkniętym
- Sprawiedliwa transformacja
- European Local ENergy Assistance (ELENA)
<https://www.eib.org/en/products/advisory-services/elena/index.htm>

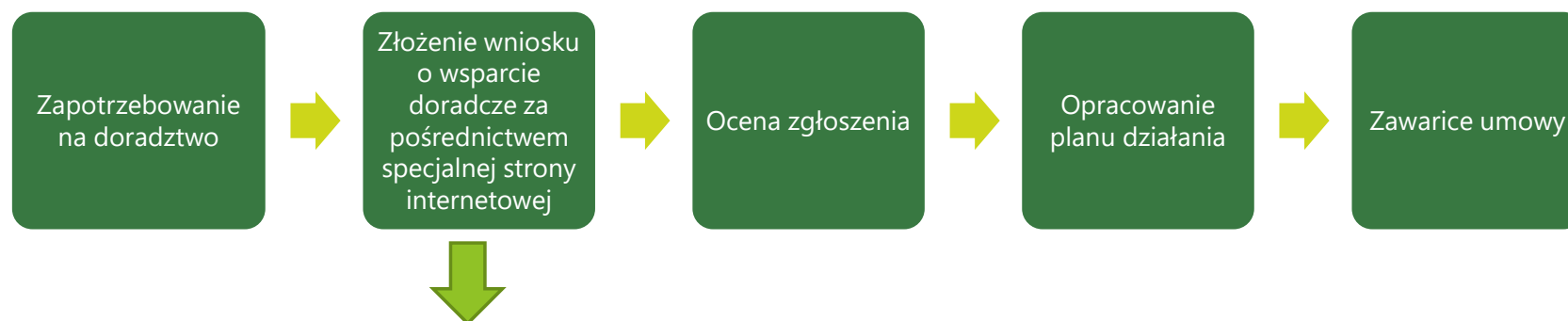
- **Pomoc techniczna** w całym cyklu życia projektu, w tym w zakresie aspektów klimatycznych, środowiskowych i społecznych, analizy opcji, oceny ryzyka klimatycznego i podatności na zagrożenia, analizy kosztów i korzyści, planowania zamówień, projektowania projektów uwzględniających aspekt płci
- Wsparcie doradcze w celu **wzmocnienia zdolności organizacyjnych** w zakresie opracowywania, monitorowania i ustalania priorytetów projektów
- Wsparcie doradcze w celu ulepszenia **modeli partnerstwa** między sektorem publicznym i prywatnym
- **Doradztwo finansowe**, w tym uzasadnienie biznesowe i model finansowy, strukturyzacja finansowa w celu przyspieszenia dostępu do finansowania, optymalizacja źródeł finansowania, tworzenie **platform inwestycyjnych**
- **Budowanie zdolności i podnoszenie świadomości**, w tym normy zrównoważonego rozwoju środowiskowego i społecznego, taksonomia, przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym



Centrum Doradztwa Inwestycyjnego



Ścieżka procedowania wniosku o wsparcie doradcze w ramach InvestEU?



Formularz zgłoszeniowy:
https://webgate.ec.europa.eu/InvestEU_AH/wizard



Portal Projektów Inwestycyjnych

Portal InvestEU:

- łączy inwestorów i promotorów projektów na jednej ogólnounijnej platformie,
- to łatwo dostępna i przyjazna dla użytkownika baza danych możliwości inwestycyjnych dostępnych w UE,
- umożliwia promotorom projektów dotarcie do inwestorów, do których nie byłoby w stanie dotrzeć w inny sposób,
- łączy promotorów projektów z siedzibą w UE z inwestorami na całym świecie,
- oferuje zaawansowane kryteria wyszukiwania i filtrowania, ułatwiając inwestorom znalezienie projektów zgodnych z ich preferencjami,
- zapewnia promotorom projektów więcej możliwości finansowania ich projektów,
- zapewnia bezpłatnie publikację Informacji o inwestycji w 24 językach UE
- oferuje szeroki wybór projektów – prawie 1600
- minimalna wartość projektu pod względem wymaganych inwestycji musi wynosić co najmniej 500 tys. euro,
- projekt z zakresu obszarów określonych w załączniku II do rozporządzenia InvestEU



Przegląd sektorów

	Wiedza i gospodarka cyfrowa 883 projektów
	Unia Energetyczna 162 projekty
	Transport 180 projektów
	Infrastruktura społeczna i inne 562 projektów
	Zasoby i środowisko 265 projektów
	Finansowanie dla MŚP i spółek... 811 projektów

Projekty obejmujące dwa sektory są liczone w obu tych sektorach.

Szczegółowe informacje :

<https://ec.europa.eu/investeuportal/desktop/pl/index.html>

Warunki korzystania z portalu:

https://ec.europa.eu/investeuportal/desktop/pl/Terms_Conditions.html

KPK zaprasza:

Zapraszamy wszystkich zainteresowanych instrumentami finansowymi UE w Polsce!



Jarosław Kała

Koordynator Obszaru Instrumentów Dłużnych

Kontakt:

- ▶ E-mail: Jaroslaw.Kala@zbp.pl
- ▶ Tel.: +48 603 583 344



Marek Ulman

Koordynator Obszaru Instrumentów Kapitałowych

Kontakt:

- E-mail: Marek.Ulman@zbp.pl
- Tel.: +48 605 959 699

Dziękujemy za uwagę



KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ

 **PARP**
Grupa PFR




KRAJOWY PUNKT
KONTAKTOWY
DS. INSTRUMENTÓW
FINANSOWYCH
PROGRAMÓW
UNII EUROPEJSKIEJ



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Kontakt: programy@kpkUE.gov.pl , www.InstrumentyFinansoweUE.gov.pl